

AUDREY CLABOTS, CEO, CLABOTS TOOLS

■ Sous la direction de Giles Daoust

Votre premier job rémunéré (hors job d'étudiant) ?

Un CDD d'évent planner dans l'agence Co-mana. J'organisais un symposium international de cardiologie pour une big pharma. J'ai adoré le côté débrouille pour « amener des solutions » et le travail de l'ombre pour rendre un client satisfait.

Le « defining moment » de votre vie professionnelle ?

Un déjeuner avec mon grand frère, de 16 ans mon aîné, aujourd'hui disparu, et qui dirigeait alors l'entreprise. Je revenais d'un tour du monde. Je ne savais pas pourquoi il m'invitait. Il m'a proposé d'entrer dans l'équipe marketing. J'avais des réticences car je ne me trouvais pas forcément légitime et rejoindre l'entreprise familiale n'était pas une fin en soi. Aujourd'hui, je me sens totalement à ma place. Comme Obélix, je me rends compte que je suis tombée dedans quand j'étais petite.

Votre plus belle réussite professionnelle ?

La gestion de la crise et de l'après COVID. On a élaboré un plan de navigation en eaux troubles. Je suis passée du mode « tout savoir pour tout contrôler » à celui de « gestion déléguée des risques et opportunités ». J'ai pris énormément de bouteille. Depuis, je gère mes équipes complètement différemment.

Votre plus gros échec professionnel ?

Erreur de casting, pas assez de suivi, pas assez de feedback... Il y a mille raisons qui mènent à un licenciement mais je vis chacun d'eux comme un échec.

Votre super-pouvoir ?

Ma petite voix. Je fais les choses avec les tripes et je peux lui faire confiance. Je ne la considère pas comme une boule de cristal mais les fois où je ne l'ai pas écoutée, je me suis mordu les doigts.

Votre plus grand défaut ?

Je suis fort tête. Et je peux manquer de nuance. Sans que je m'en rende compte, ce noir et blanc peut me donner l'air rude pour ceux qui ne me connaissent pas.

L'élément clef du succès de Clabots ?

L'équipe. Sans elle, je serais nulle part. Je connais le prénom de chacun des 95 employés.

Si vous n'aviez pas été à la tête de Clabots, quel job auriez-vous souhaité exercer ?

Journaliste. J'adore écrire, m'informer, croiser des sources. Vu mon côté « travail de l'ombre », je choisirais sans doute un pseudo.

Qui est votre héros ? Votre modèle ? Votre source d'inspiration ?

Mon papa. On se comprenait en quelques mots et on parlait de tout. Il savait toujours amener une perspective différente. Il est décédé en 2019 et manque autant à la fille qu'à la CEO, que son humilité et son caractère « dur mais juste » inspire.



d'après Bill Watterson

Votre hobby préféré ?

Lire. Ça me réénergise. Polars, romans de plage, classiques, BD, développement personnel. Je lis de tout.

Votre livre préféré ?

Calvin & Hobbes. Je ne retrouve cet humour nulle part ailleurs. 4 cases, et tout est dit... Et cet aspect magique. On a tous notre tigre....

Votre film préféré ?

L'auberge espagnole, de Cédric Klapisch.

Votre endroit préféré ?

Un lieu naturel, où tout est juste et où je me sens toute petite. Comme le cap de Saint Vincent au Portugal.

Quel conseil donneriez-vous à votre « vous » du début de votre carrière ?

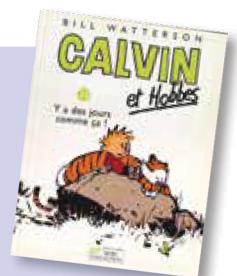
Sois indulgente envers toi-même. T'es OK.

Quelle est votre devise ?

Quand on regarde dans la bonne direction, il n'y a plus qu'à avancer.

Envie de lire le livre préféré de Audrey Clabots ? Nous vous offrons 10 EXEMPLAIRES de « Calvin et Hobbes » de Bill Watterson.

Ecrivez-nous à books@daoust.be en mentionnant votre adresse.



■ Philippe BECO
pb@beci.be