

# JEAN-LOUIS VAN HOUWE, Monizze

*Interview réalisée en mars 2021*

## **Quel a été votre premier job rémunéré (hors job d'étudiant)?**

J'ai débuté comme consultant chez Coopers & Lybrand (aujourd'hui PwC). J'y suis resté 3 ans. Nous lançions alors les premiers projets de data warehousing. L'avantage du consulting est qu'il permet de découvrir beaucoup d'organisations différentes et qu'on y apprend à travailler dur et en équipes multidisciplinaires. Le seul souci, c'est que tout le monde a un peu le même profil...

## **Le « defining moment » de votre vie professionnelle?**

Après PwC, je suis entré chez Alcatel comme « haut potentiel ». Un jour, le CEO de l'époque, Serge Tchuruk, nous a fait un discours dont le message était : « La stratégie du groupe, c'est augmenter la valeur de l'action, point-barre ». Je me suis dit : « Ça n'a aucun sens. ». Ça a été fondateur dans ma décision d'entreprendre plus tard.

## **Votre plus belle réussite professionnelle?**

Monizze, sans aucun doute. Quitter un grand groupe pour démarrer son business de zéro dans un secteur inconnu. Y affronter un duopole établi plus un cadre politico-réglementaire incertain : c'était un fameux challenge. Mon Everest à moi. J'ai dû tout découvrir, y compris mes propres ressources face à des moments de solitude.

**La culture d'entreprise, c'est un peu comme une religion. La composante spirituelle est importante.**

## **Votre plus gros échec professionnel?**

On subit des petits échecs tous les jours. Mais je retiens en particulier certaines erreurs de recrutement.

## **Votre super-pouvoir?**

Je suis besogneux et persévérant. Dit comme cela, ce n'est pas très glamour. Mais en fait, c'est un mix d'obstination dans la recherche du résultat et d'agilité dans la façon d'y arriver. Ne jamais se satisfaire d'un « non » et tenter de renouveler son offre ou son positionnement pour s'adapter.



### **L'élément-clé du succès de votre entreprise?**

« First things first », dit l'adage. Je crois qu'on a bien établi nos priorités, compris notre environnement et adopté les bons timings dans le lancement des nouveaux projets. Ce que nous avons imaginé il y a dix ans guide toujours ce que nous faisons aujourd'hui.

### **Si vous aviez dû choisir une autre voie, quel job auriez-vous souhaité exercer?**

J'aime l'action qui jaillit de l'idée. J'aurais pu être ouvert à d'autres projets que Monizze. Mais je ne me suis jamais rêvé pilote, astronaute, chanteur, pianiste ou patineur artistique...

### **Qui est votre héros? Votre modèle? Votre source d'inspiration?**

Pas de messie attitré mais j'adore lire les biographies. Des entrepreneurs comme Jobs, Bezos ou Musk mais aussi les approches philosophiques ou humanistes de personnalités comme Churchill ou le *Gandhi* par Jacques Attali. La volonté, l'envie, l'émotion positive sont des éléments essentiels pour passer de l'idée à la réalisation et pour réussir. Je ne lis pas Spinoza dans le texte, mais je trouve du souffle dans les récits sur sa philosophie.

### **Quel sont vos hobbies?**

J'adore le sport. Le ski en particulier. Et puis le cyclisme, le tennis, le golf.

### **Votre livre préféré?**

*Les Mondes du sacré* de Jacques Rifflet. L'histoire des religions m'intéresse à plusieurs titres. Notamment car la culture d'entreprise, c'est un peu comme une religion. La composante spirituelle est importante. On y génère l'envie et l'adhésion par une vision et des valeurs partagées. Sinon j'ai dû lire 20 fois le *Caligula* de Camus quand j'étais ado.

### **Votre film préféré?**

*Le Parrain 2*. Le rythme, le poids du devoir, les relations familiales, la pression du système... Tout y est.

### **Votre endroit préféré?**

Pour me ressourcer, j'adore la forêt de Soignes. Et j'ai la chance d'avoir un appartement à la mer.

### **Quel conseil donneriez-vous à votre « vous » du début de votre carrière?**

« N'aie pas peur. La peur est très mauvaise conseillère. Lance-toi dès maintenant ».