

STEPHAN SALBERTER,

Ecole 19, LN24

Interview réalisée en février 2022

Quel a été votre premier job rémunéré (hors job d'étudiant) ?

Pigiste à la RTBF. Changer de sujet tous les jours me permettait d'assouvir ma curiosité sociale et anthropologique ainsi que ma passion pour les rencontres.

Le « defining moment » de votre vie professionnelle ?

Une proposition de fonction à Paris qu'ING m'a proposée... et qui ne me convenait pas. En disant « non », je me suis délesté de chaînes symboliques pour lancer mes activités, dont l'École 19.

Votre plus belle réussite professionnelle ?

J'espère qu'elle est devant moi. J'ai l'impression d'avoir été en « incubation positive » pendant 20 ans avant de déployer mes propres ailes. Depuis, mes meilleurs moments ont été de voir des étoiles dans les yeux des partenaires avec qui je travaille à l'évocation de projets à haute valeur sociétale, comme l'école ou LN24.

J'ai l'impression d'avoir été en incubation positive pendant 20 ans avant de déployer mes propres ailes.

Votre plus gros échec professionnel ?

Très honnêtement, c'est difficile d'en sortir un en particulier. J'aurais peut-être pu accélérer ma trajectoire en ayant le courage de quitter plus vite des fonctions avec lesquelles je n'étais plus en phase. Or le temps est précieux.

Votre super-pouvoir ?

Ma plus grande force est qu'on me sous-estime. J'ai pas tous les codes du corporate mais j'analyse beaucoup. Et je pense être bon pour attirer et connecter des talents et fédérer une vision.

Votre plus grand défaut ?

Je suis assez insatiable et je veux parfois aller trop vite.

L'élément-clé du succès de votre entreprise ?

Il y a une vraie raison d'être à l'école. Elle permet à des gens issus de milieux différents de se mélanger et de s'épanouir. Du startupper à l'hypertatoué qui



intègre un big 4, on change vraiment des vies en libérant les énergies et en dépassant les biais cognitifs. Le soutien d'un nombre important d'entreprises est aussi clé.

Si vous aviez dû choisir une autre voie, quel job auriez-vous souhaité exercer?

Tailleur, potier, créateur de mode, libraire... Je sais en tous cas que je créerai un jour une marque de produits créatifs tangibles...

Qui est votre héros? Votre modèle? Votre source d'inspiration?

Le duo Pierre Bergé – Yves Saint Laurent. Une relation dont la portée créative a été pérenne et pleine de sens. Et qui enseigne qu'il faut accepter la complexité des rapports humains pour mener des projets ambitieux à bien.

Quels sont vos hobbies?

Les ventes aux enchères. J'aime m'entourer d'objets à l'histoire singulière.

Votre livre préféré?

Ce serait un Beigbeder ou un Houellebecq. Mon métier consiste beaucoup à réenchanter. Quand je lis un ouvrage comme *La Carte et le Territoire*, j'ai le sentiment de voir l'autre côté d'une même pièce.

Votre film préféré?

Pulp fiction. Tout comme Travolta qui faisait un retour inattendu avec ce film, j'aime aussi l'idée qu'on puisse me retrouver là où on ne m'attend pas.

Votre endroit préféré?

Paris. J'ai eu la chance d'y vivre. Cette ville me stimule et me repose. Je m'y sens totalement libéré.

Quel conseil donneriez-vous à votre « vous » du début de votre carrière?

N'attends pas 20 ans pour te lancer. Prends des risques.

Quelle est votre devise?

« Never give up ». Les choses arrivent quand elles doivent arriver.