

# YVAN VEROUGSTRAETE,

## Medi-Market

*Interview réalisée en janvier 2021*

### **Quel a été votre premier job rémunéré (hors job d'étudiant)?**

J'ai commencé ma carrière chez McKinsey que j'ai quitté après 3 ans, juste après avoir été promu manager. Certains m'ont dit que j'étais fou de partir au moment où j'allais commencer à piloter des projets et bien gagner ma vie...

### **Le « defining moment » de votre vie professionnelle?**

Les moments qui fondent un entrepreneur sont ceux où il se dit « oui » à lui-même, quitte à dire « non » à ceux qui l'entourent. Des moments de réinvention et de grande liberté. Pour moi, le premier fut lorsque j'ai lancé la cuisine centrale Divine Cuisine. Je venais de quitter Delitrateur où j'avais, en vain, proposé cette idée.

### **Votre plus belle réussite professionnelle?**

Medi-Market, pour cette même raison. J'ai écrit un business plan auquel peu de gens croyaient au départ. Il y a trois types d'entrepreneurs. Ceux qui créent en partant de rien, ceux qui améliorent un modèle existant, et ceux qui abordent un secteur avec un nouvel angle. Je fais partie de cette dernière catégorie.

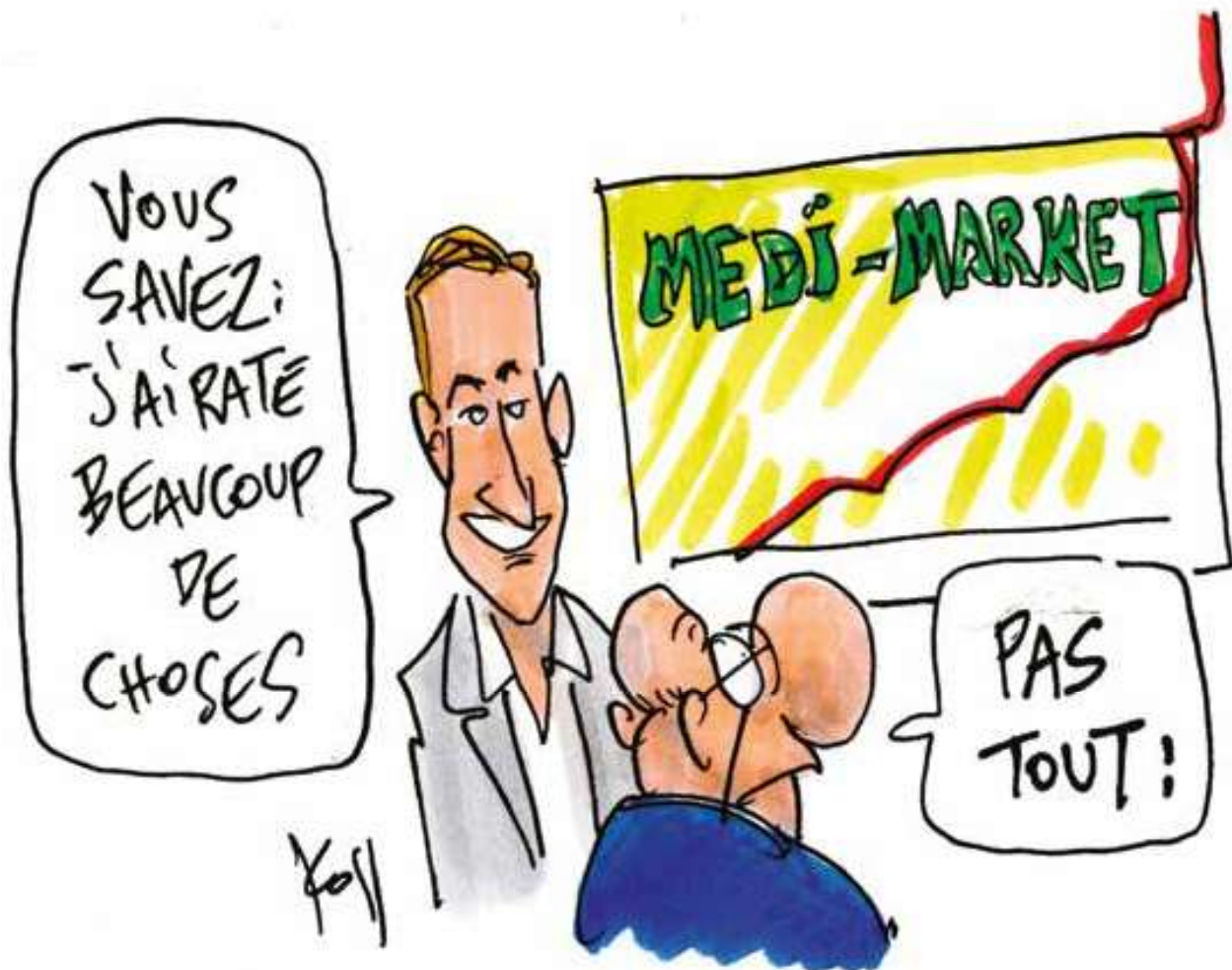
**Les moments qui fondent un entrepreneur sont ceux où il se dit 'oui' à lui-même, quitte à dire 'non' à ceux qui l'entourent.**

### **Votre plus gros échec professionnel?**

Je pourrais en citer plein mais j'ai beaucoup de mal à les percevoir négativement. Pour moi, l'échec ne signifie en rien une perte de valeur de l'individu. Je vois la vie comme un grand huit. Ne pas s'enflammer quand on est en haut de la boucle, rester calme et se recentrer quand on est en bas.

### **Votre super-pouvoir?**

C'est Jacques Brel qui disait que le talent, c'est d'abord avoir envie de réaliser un rêve et que tout le reste, c'est de la sueur et de la discipline. Dans chacune de mes entreprises, je pense être chaque fois parvenu à bien m'entourer. La clé, c'est que les gens croient en votre projet et lui apportent toute leur force motrice.



### **Votre plus grand défaut?**

Mon entourage m'entend régulièrement dire : « C'est quand même pas compliqué, quoi... ». Le symptôme d'une trop grande impatience.

### **L'élément-clé du succès de votre entreprise?**

La passion. Sans passion, ça ne marche pas. Et puis l'optimisme : partir du principe qu'on va réussir et ne pas avoir peur de l'échec comme un lapin dans les phares. La question n'est jamais de savoir si et quand il y aura des difficultés, mais comment on va réagir.

### **Si vous aviez dû choisir une autre voie, quel job auriez-vous souhaité exercer?**

Je ne me suis jamais vu comme un expert mais un meneur de projets. Partant, il y a au moins 10 autres métiers. Politique, enseignant, coach... Et puis j'ai d'autres business plans dans le tiroir...

### **Qui est votre héros? Votre modèle? Votre source d'inspiration?**

Mes premiers modèles, ce sont mes parents. Ils m'ont toujours dit de croire en moi, croire en l'humain, être libre. Mais ils ne m'ont jamais éduqué dans le mythe de la réussite professionnelle. Ma carrière n'a jamais été un sujet pour eux.

### **Quels sont vos hobbies?**

J'aime le sport, mais jamais seul. Je fais du foot, du hockey, du tennis et du vélo avec quelques amis.

### **Votre livre préféré?**

*L'Obstacle est le chemin*, de Ryan Holiday. Un ouvrage qui apprend à se recentrer sur l'essentiel et se dire que ça vaut la peine de prendre des risques. C'est aussi vrai en amour, au fait.

### **Votre film préféré?**

*A la recherche du bonheur*, avec Will Smith. Marquant et touchant...

### **Votre endroit préféré?**

J'adore me retrouver tout simplement à la maison, en famille. Et nous prenons aussi de temps à autre un grand bol d'air frais à la côte.

### **Quel conseil donneriez-vous à votre « vous » du début de votre carrière?**

Vas-y à fond, vis à fond et profite de chaque jour !